



ยุทธศาสตร์ราชวิทยาลัยจุฬารักษ์
ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์	1
พันธกิจ	2
ค่านิยม คำขวัญ	3
แผนภาพยุทธศาสตร์ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์	4
คุณลักษณะพึงประสงค์ของบัณฑิตและพนักงานราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ (CRA Quality)	5
ยุทธศาสตร์ที่ 1 :	6
มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นเลิศ ทั้งด้านวิชาการ การวิจัยและความเป็นมนุษย์ (Producing graduates with excellent academic, research, and human beings)	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 :	12
การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่มีศักยภาพสร้างการเปลี่ยนแปลง (Transformative Research & Innovation)	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 :	27
การให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพที่เป็นเลิศและตั้งอยู่บนหลักความเสมอภาคไม่เหลื่อมล้ำ (Excellent & Inclusive Academic and Professional Service)	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 :	33
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และระบบงานสู่องค์กรสมรรถนะสูงที่มีวิสัยทัศน์ร่วมอย่างยั่งยืน (Human Resource and Organization Development for High Performance and Sustainable Organization)	

ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

ปรัชญา “เป็นเลิศเพื่อทุกชีวิต”

“Be Excellent for Lives”

ปณิธาน เป็นศูนย์กลางการศึกษาและวิจัยสู่ความเป็นเลิศด้านวิชาการ
และวิชาชีพ เพื่อบริการมวลมนุษยชาติอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์ (Vision)

ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ จะเป็นสถาบันระดับโลกในด้านวิทยาศาสตร์
การค้นคว้าวิจัย การศึกษา และการบริการทางสุขภาพ

Chulabhorn Royal Academy will be the World Class
Institution in Sciences, Research, Education and Health Care
Services.

พันธกิจ (Mission)

1. จัดการศึกษาเพื่อสร้างบัณฑิตที่เป็นผู้นำและนักวิจัยทางวิชาชีพด้านสุขภาพ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการแพทย์ การสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
2. วิจัย สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการแพทย์ การสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง สามารถชี้นำและขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศและสังคม
3. ให้บริการวิชาการ และวิชาชีพด้านสุขภาพที่เป็นเลิศ และเป็นธรรมแก่สังคม ด้วยความเสมอภาคและไม่เหลื่อมล้ำ
4. บริหารจัดการให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาต่อเนื่องยั่งยืน ให้เป็นสถาบันที่เป็นเลิศในระดับสากล
5. สืบสาน และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
6. สืบสานพระปณิธานในการช่วยเหลือประชาชนด้วยความเพียรและจิตเมตตา

วัฒนธรรมองค์กร

C- Commitment มุ่งมั่น	พากเพียร ไม่เลื่องงาน
H- Honesty	ซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม
U- Unity	สามัคคี มีวินัย เปิดใจกว้าง
L- Loyalty	มีศรัทธา จงรักภักดี รู้คุณแผ่นดิน
A - Altruism	เห็นประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง เสียสละ เป็นผู้ให้
B - Benevolence	เมตตา กรุณา กตัญญูรู้คุณ
H- Happiness	นำพาความสุข พอเพียง พอใจ
O- Opportunity ประโยชน์	แสวงหาโอกาส แสวงหาเวลา แสวงหาจังหวะในการทำ ให้ส่วนรวมก่อนตนเอง
R- Research Excellence and Innovation	สู่ความเป็นเลิศด้านการวิจัย สร้างองค์ความรู้ สร้างนวัตกรรม อันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคม
N - Networking	สร้างเครือข่ายความร่วมมือ ความเป็นเลิศสู่ระดับสากล

ยุทธศาสตร์ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

วิสัยทัศน์และพันธกิจองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 1:

มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นเลิศ ทั้งด้านวิชาการ
การวิจัย ความเป็นผู้นำและความเป็นมนุษย์
(Producing graduates with excellent
academic, research, leadership
and humanity)

ยุทธศาสตร์ที่ 2:

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่มีศักยภาพสร้าง
การเปลี่ยนแปลง
(Transformative Research & Innovation)

ยุทธศาสตร์ที่ 3:

การให้บริการวิชาการที่เป็นเลิศและตั้งอยู่บน
หลักความเสมอภาค ไม่เหลื่อมล้ำ
(Excellent & Inclusive Services)

ยุทธศาสตร์ที่ 4:

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และระบบงานสู่องค์กรสมรรถนะสูงที่มีวิสัยทัศน์ร่วมอย่างยั่งยืน
(Human Resource and Organization Development for High Performance and Sustainable Organization)

คุณลักษณะพึงประสงค์ของบัณฑิตและพนักงานราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ (CRA Quality)

1. ทำประโยชน์ให้ผู้อื่นก่อนคิดถึงประโยชน์ของตัวเอง
2. ว่างเข้าทำงาน ทำงานเพื่องาน ไม่เลี้ยงงาน
3. เปิดใจกว้างรับฟังและทำความเข้าใจความคิดเห็นผู้อื่นก่อนคิดและตัดสินใจด้วยความเห็นตัวเอง
4. มีความเพียรและความมุ่งมั่น เพื่อความสำเร็จของงานส่วนรวม
5. เปิดรับวิทยาการและศาสตร์ความรู้อื่นๆ ด้วยแนวคิดแบบวิทยาศาสตร์ที่เป็นลำดับขั้น
6. กตัญญูกตเวที อ่อนน้อมถ่อมตน
7. มีจิตเมตตา กรุณา และมีศีลธรรมจริยธรรมของวิชาชีพ
8. มีวินัย
9. มีความสามัคคี ทำงานเป็นทีม
10. ซื่อสัตย์ สุจริต ไม่คดโกง

ยุทธศาสตร์ที่ 1

มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นเลิศ ทั้งด้านวิชาการ การวิจัย ความเป็นผู้นำและความเป็นมนุษย์

Producing graduates with excellent academic, research, leadership and humanity

เป้าประสงค์

1. เพื่อให้ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์มีหลักสูตรการจัดการศึกษาที่ตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ ทั้งด้านการแพทย์ การพยาบาล การสาธารณสุข วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ สิ่งแวดล้อม ที่เป็นมาตรฐานสากล มุ่งเน้นสมรรถนะของนักศึกษา(ผู้เรียน) ทั้งด้านการวิจัยและวิชาชีพ (competency based education and transformative learning) ที่เป็นสหสาขา
2. เพื่อสร้างบัณฑิตให้มีความเป็นผู้นำ สามารถกำกับตนเอง ทั้งด้านความรู้ คุณธรรม จริยธรรม การพัฒนาตนเอง และนำการเปลี่ยนแปลง ทำความดีที่ก่อให้เกิดประโยชน์ ทั้ง ต่อส่วนรวม สังคมและตนเอง
3. เพื่อสร้างบัณฑิตให้มีความสำนึกในการเป็นผู้ให้ มีความผูกพัน และจงรักภักดีต่อสถาบันและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
1. เพื่อให้ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์มี หลักสูตรการจัดการศึกษาที่ ตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ ทั้งด้านการแพทย์ การพยาบาล การสาธารณสุข วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ สิ่งแวดล้อม ที่เป็น มาตรฐานสากล มุ่งเน้น สมรรถนะของนักศึกษา(ผู้เรียน) ทั้งด้านการวิจัยและวิชาชีพ (Competency based education and transformative learning) ที่ เป็นสหสาขา	1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มี มาตรฐานสากล ที่เน้นการ ทำวิจัย และได้รับการ ยอมรับ	1.1.1 โครงการประกันคุณภาพหลักสูตร มาตรฐานสากล	- จำนวนหลักสูตรที่เป็น มาตรฐานสากลทุก หลักสูตร (หน่วย : ร้อยละ/ปี)	100	100	100	100	100
		1.1.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรเพื่อ เสริมสร้างสมรรถนะการวิจัยและ วิชาชีพ	- จำนวนโครงการพัฒนา หลักสูตรเพื่อเสริมสร้าง สมรรถนะการวิจัยและ วิชาชีพ (หน่วย: โครงการ /ปี) - จำนวนหลักสูตรที่มี โครงการวิจัยตลอดหลักสูตร ไม่ต่ำกว่าหนึ่งเรื่อง (หน่วย: ร้อยละ/ปี)	5 20	10 40	15 60	20 80	25 100

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
1. เพื่อให้ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์มี หลักสูตรการจัดการศึกษาที่ ตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ ทั้งด้านการแพทย์ การพยาบาล การสาธารณสุข วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ สิ่งแวดล้อม ที่เป็น มาตรฐานสากล มุ่งเน้น สมรรถนะของนักศึกษา(ผู้เรียน) ทั้งด้านการวิจัยและวิชาชีพ (Competency based education and transformative learning) ที่ เป็นสหสาขา	1.2 คัดเลือกผู้เรียนที่มีคุณภาพ และความพร้อม	1.2.1 โครงการคัดเลือกนักศึกษาเม리트พันธุ์ จุฬาภรณ์ ● ความรู้ GPA 2.75 ขึ้นไป ● ผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ในวิชาทางด้าน วิทยาศาสตร์ และภาษาอังกฤษ ใน ระดับดี ● มีความสามารถด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ ● มีความรักการทำวิจัย ● มีความเป็นผู้นำ อุดม ● มีจิตอาสาและรักการบริการ	- ผู้เรียนที่ได้รับการ คัดเลือกตามเกณฑ์ ของราชวิทยาลัย จุฬาภรณ์ (หน่วย : ร้อยละ/ปี)	100	100	100	100	100
	1.3 สรรหาอาจารย์ และบุคลากร ที่มีศักยภาพสูงทั้งด้าน วิชาการ วิจัย และความเป็น มนุษย์ รักการถ่ายทอด ความรู้และประสบการณ์	1.3.1 โครงการสรรหาอาจารย์และบุคลากร จุฬาภรณ์ ● คุณวุฒิระดับปริญญาโท/เอก ตรง ตามสาขาที่ต้องการ ● ความรู้ภาษาอังกฤษระดับดีมี ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ ● มีจิตอาสาและรักการบริการ ● มีความสามารถทางด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ ● รักการถ่ายทอดความรู้และ ประสบการณ์ ● มีจิตเมตตาและมีความเพียร	- อาจารย์และบุคลากร มีคุณลักษณะและ ความสามารถตาม เกณฑ์ที่ราชวิทยาลัย จุฬาภรณ์กำหนด (หน่วย : ร้อยละ/ปี)	≥ 80	≥ 80	≥ 80	≥ 85	≥ 90

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
1. เพื่อให้ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์มี หลักสูตรการจัดการศึกษาที่ ตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ ทั้งด้านการแพทย์ การพยาบาล การสาธารณสุข วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ สิ่งแวดล้อม ที่เป็น มาตรฐานสากล มุ่งเน้น สมรรถนะของนักศึกษา(ผู้เรียน) ทั้งด้านการวิจัยและวิชาชีพ (Competency based education and transformative learning) ที่ เป็นสหสาขา	1.4 จัดการเรียนการสอนและ กิจกรรม ให้มีการศึกษาและ กิจกรรมนอกหลักสูตร ร่วมกันระหว่างหลักสูตร วิชาชีพต่างๆ	1.4.1 โครงการจัดการเรียนการสอน และกิจกรรมนอกหลักสูตร ร่วมกันระหว่างหลักสูตรและ วิชาชีพต่างๆ	- จำนวนกิจกรรมนอก หลักสูตรที่จัดร่วมกัน (หน่วย: ครั้ง/ปี) - จำนวนหลักสูตรที่มีการ จัดการเรียนการสอน ร่วมกัน (หน่วย: ร้อยละ/ ปี) - ความพึงพอใจของ นักศึกษาที่ได้เข้าร่วม กิจกรรมร่วมระหว่าง หลักสูตร(คะแนนเต็ม 5) (หน่วย: ร้อยละ/ปี)	4	4	6	6	8
				60	60	80	80	100
				≥ 70	≥ 70	≥ 80	≥ 80	≥ 80

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
2. เพื่อสร้างบัณฑิตให้มีความเป็นผู้นำ สามารถกำกับตนเอง ทั้งด้านความรู้ คุณธรรม จริยธรรม การพัฒนาตนเอง และนำการเปลี่ยนแปลง ทำความดีที่ก่อให้เกิดประโยชน์ ทั้งต่อส่วนรวม สังคมและตนเอง	2.1 จัดการเรียนการสอนด้วยวิธีการที่หลากหลาย เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยเชื่อมโยงความรู้ในห้องเรียนสู่การปฏิบัติจริง (transformative education)	2.1.1 โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ในการจัดการเรียนการสอนที่หลากหลาย (Blended Learning) ● PBL, SBL, Project BL ● E-Learning ● Small group discussion ● Flip classroom ● Authentic learning ● Etc.	- จำนวนแผนการสอนที่มีวิธีการสอนที่หลากหลาย (หน่วย : ร้อยละ/ปี) - ผู้ใช้บัณฑิตรายงานผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อสมรรถนะของบัณฑิตระดับดีขึ้นไป ค่าเฉลี่ยมากกว่า 3.51 (คะแนนเต็ม 5) (หน่วย : ร้อยละ/ปี)	100	100	100	100	100
		2.1.2 โครงการสร้างสมรรถนะนักวิจัยต้นแบบจุฬารักษ์ ● จัดการเรียนการสอนโดยใช้กระบวนการวิจัย ทั้งในห้องเรียน การฝึกปฏิบัติและภาคสนาม	- จำนวนรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนโดยใช้กระบวนการวิจัย (หน่วย : ร้อยละ/ปี)	25	30	50	50	50
		2.1.3 จัดนักศึกษาเข้าร่วมโครงการวิจัยระดับชุมชนระยะยาวของราชวิทยาลัย	- จำนวนนักศึกษาแต่ละชั้นปีที่เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการวิจัย (หน่วยร้อยละ/ปี)	≥ 80	≥ 80	≥ 85	≥ 85	≥ 85

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
3. เพื่อสร้างบัณฑิตให้มีความสำนึก ในการเป็นผู้ให้ มีความผูกพัน และจงรักภักดีต่อสถาบันและ ประเทศชาติ	3.1 จัดกิจกรรมเสริมเพื่อให้ ผู้เรียนมีความเข้าใจตนเอง เพื่อนมนุษย์ เข้าใจสังคม มี เมตตากรุณา จิตอาสา และ มีความสุข ปลูกฝังให้เกิด ความสำนึกผูกพันและ จงรักภักดีต่อสถาบันและ ประเทศชาติ	3.1.1 โครงการราชวิทยาลัยสัมพันธ์สู่ ส่วนรวม (integrated project based learning) (กิจกรรมพิเศษ) เช่น โครงการจิตอาสาสุภาพรณ์เพื่อ ชุมชน อาทิ การตรวจสุขภาพชุมชน การสร้างเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ ฯลฯ	-จำนวนนักศึกษาเข้าร่วม กิจกรรมเสริมหลักสูตร (หน่วย: ร้อยละ/ปี) - นักศึกษารายงานผลการ ประเมินความพึงพอใจของ นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม เสริมหลักสูตรระดับค่าเฉลี่ย มากกว่า 3.51 (คะแนนเต็ม 5) (หน่วย : ร้อยละ/ปี)	≥ 80	≥ 80	≥ 85	≥ 85	≥ 85
		3.1.2 โครงการปฏิบัติธรรมนำชีวิต		≥ 80	≥ 80	≥ 80	≥ 80	≥ 80
		3.1.3 โครงการเสริมทักษะชีวิต ฯลฯ	- จำนวนหลักสูตรที่มีกิจกรรม เสริมหลักสูตรตาม เป้าประสงค์มากกว่า 1 ครั้ง ต่อปี (หน่วย: ร้อยละ/ปี)	≥ 80	≥ 80	≥ 80	100	100

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่มีศักยภาพสร้างการเปลี่ยนแปลง

(Transformative Research & Innovation)

เป้าประสงค์

1. เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ (To produce research that responds to national health problems)
2. เพื่อให้มีการสร้างนวัตกรรมจากผลงานวิจัย (To create innovation from research)
3. เพื่อให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติจริง อย่างเป็นรูปธรรมและแพร่หลาย เพื่อสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน (To bring research results into practice and entrepreneurship to improve the well-being of people)
4. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านการวิจัยสหสาขาในระดับชาติและนานาชาติ (To promote multidisciplinary research collaboration at national and international level)

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
1. เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ (To produce research that responds to national health problems)	1.1 กำหนดโจทย์วิจัยเฉพาะเพื่อความเป็นเลิศของราชวิทยาลัยที่ตอบสนองต่อการแก้ปัญหาสุขภาพของประเทศ	1.1.1 โครงการกำหนดประเด็นวิจัยและจัดตั้งกลุ่มวิจัยเฉพาะด้านเพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ • ชุดโครงการวิจัยอันสืบเนื่องมาจากโครงการบำเพ็ญพระกุศล • ชุดโครงการวิจัยโรคมะเร็งและโรคทางสมอง • ชุดโครงการด้าน Precision medicine/ Health Data Science • ชุดโครงการพัฒนา Medical Devices/ Biomedical Materials • ชุดโครงการวิจัยเพื่อพัฒนายาจากสารสังเคราะห์และผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ	- จำนวนโครงการวิจัยที่มุ่งเป้าสร้างองค์ความรู้ใหม่ที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ (หน่วย: โครงการ /ปี) - จำนวนโครงการวิจัยตามประเด็นวิจัยที่กำหนดเพื่อความเป็นเลิศ (หน่วย: โครงการ/ปี) - จำนวนกลุ่มวิจัยเฉพาะด้านเพื่อความเป็นเลิศตามนโยบายที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ (หน่วย: กลุ่ม/ปี)	30	35	40	45	50
				5	10	15	20	25
				3	4	5	5	5

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
1. เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ (To produce research that responds to national health problems)	1.1 กำหนดโจทย์วิจัยที่ตอบสนองต่อการแก้ปัญหาสุขภาพของประเทศ	• ชุดโครงการวิจัยชีวภาพประยุกต์เพื่อศึกษาและเข้าใจกลไกของโรคต่างๆเพื่อนำไปสู่การรักษาและ/หรือป้องกันโรคต่างๆ • ชุดโครงการวิจัยเพื่อศึกษาปัญหาของพืชและสภาพสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและสิ่งแวดล้อม • ชุดโครงการด้าน Health Economics						
		1.1.2 โครงการสร้างระบบนิเวศน์ที่เกื้อหนุนต่องานวิจัยและนวัตกรรม • โครงการทุนสนับสนุนโครงการวิจัยสำหรับนักวิจัยที่มีศักยภาพ • โครงการสนับสนุนทุนวิจัย matching fund กับแหล่งทุนภายนอก	- จำนวนทุนวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก (หน่วย: จำนวนทุน)	2	2	4	6	8

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
1. เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ (To produce research that responds to national health problems)	1.1 กำหนดโจทย์วิจัยที่ตอบสนองต่อการแก้ปัญหาสุขภาพของประเทศ	1.1.2 โครงการสร้างระบบนิเวศน์ที่เกื้อหนุนต่องานวิจัยและนวัตกรรม - โครงการฝึกอบรมด้านการวิจัยและกิจกรรม Research Mentorship - โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการเพื่อการรองรับ Translational Research - โครงการรางวัลผลงานวิจัยที่นำไปสู่การสร้างนวัตกรรม	- จำนวนโครงการวิจัยที่มุ่งเป้าสร้างนวัตกรรมหรือนำไปสู่การประยุกต์ใช้ (หน่วย: โครงการ /ปี)	4	5	6	7	8

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
1. เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ (To produce research that responds to national health problems)	1.2สนับสนุนให้เกิดงานวิจัยที่จะนำไปใช้ประโยชน์ในการแก้ไขปัญหาสุขภาพของประเทศ	1.2.1 โครงการกำหนดประเด็นวิจัยและจัดตั้งกลุ่มวิจัยเฉพาะด้านเพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ • ชุดโครงการวิจัยโรคมะเร็งและโรคทางสมอง • ชุดโครงการวิจัยเพื่อพัฒนายาจากสารสังเคราะห์และผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ • ชุดโครงการวิจัยชีวภาพประยุกต์เพื่อศึกษาและเข้าใจกลไกของโรคต่างๆเพื่อนำไปสู่การรักษาและ/หรือป้องกันโรคต่างๆ • ชุดโครงการวิจัยเพื่อศึกษาปัญหาของพืชและสภาพสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและสิ่งแวดล้อม	- จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในเวทีต่างๆ(หน่วย: เรื่อง/ปี)	40	50	60	70	80

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
1. เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพของประเทศ (To produce research that responds to national health problems)	1.3 สรรหาและพัฒนาอาจารย์และบุคลากรที่มีศักยภาพด้านการวิจัย	1.3.1 โครงการสรรหาและส่งเสริมนักวิจัยที่มีศักยภาพสูงเพื่อสร้างกลุ่มวิจัยที่มีความเป็นเลิศ	- จำนวนอาจารย์และบุคลากรที่ได้รับรางวัลหรือการยอมรับในเวทีวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ (หน่วย: คน/ปี)	1	2	3	4	5
2. เพื่อให้มีการสร้างนวัตกรรมจากผลงานวิจัย (To create innovation from research)	2.1 มีระบบและกลไกสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยี (technology transfer)	2.1.1 โครงการให้ทุนปริวรรตผลงานวิจัยสู่นวัตกรรม	- จำนวนนวัตกรรม (หน่วย: เรื่อง,ชิ้น/ปี)	1	2	3	4	5
	2.2 สนับสนุนให้มีการดำเนินการด้านทรัพย์สินทางปัญญา	2.2.1 โครงการพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	- จำนวนนวัตกรรมหรือผลงานวิจัยที่ยื่นขอ หรือได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (หน่วย: เรื่อง,ชิ้น/ปี)	1	1	1	1	1

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
2. เพื่อให้มีการสร้างนวัตกรรมจากผลงานวิจัย (To create innovation from research)	2.3 ดำเนินการให้เกิดการใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม	2.3.1 โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์และสุขภาพร่วมกับองค์กรภายนอกและภาคเอกชน	- จำนวนนวัตกรรมหรือผลงานวิจัยที่ได้มีการนำไปใช้เชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (หน่วย: เรื่อง/ชิ้น/ปี)	1	2	3	4	5
		2.3.2 โครงการจัดทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ต่อยอดงานวิจัยร่วมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน	- จำนวนข้อตกลงการใช้ประโยชน์ต่อยอดจากงานวิจัยร่วมกับองค์กรอื่น	1	2	3	4	5
		2.3.3 โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการกลางเพื่อรองรับการทำวิจัยร่วมกับองค์กรหรือบุคคลภายนอกหรือภาคอุตสาหกรรม	- จำนวนองค์กรหรือบุคคลภายนอกที่มาร่วมใช้ห้องปฏิบัติการกลาง	-	-	1	1	2

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
3. เพื่อให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรมและแพร่หลาย เพื่อสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน (To bring research results into practice and entrepreneurship to improve the well-being of people)	3.1ดำเนินการให้เกิดการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยสู่องค์กร	3.1.1 โครงการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัยและการติดตามผลักตั้นการนำไปใช้ประโยชน์	- จำนวนผลงานวิจัยจากโครงการ R2R และอื่นๆที่ได้นำไปใช้ประโยชน์ในองค์กร (หน่วย: เรื่อง/ปี)	2	4	6	8	10
	3.2ดำเนินการให้เกิดการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยต่อชุมชนและสังคม	3.2.1 โครงการกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในองค์กร (KM Forum)	- จำนวนครั้งของกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในองค์กร (หน่วย: ครั้ง/ปี)	5	10	15	20	25
		3.2.2 โครงการสำรวจชุมชนที่เป็นเป้าหมายในการพัฒนาสุขภาวะในชุมชน	- จำนวนชุมชนที่มีส่วนร่วม (Engaged Community) หรือได้รับประโยชน์จากโครงการวิจัย (หน่วย: ชุมชน/ปี)	2	3	4	5	5

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
3. เพื่อให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรมและแพร่หลาย เพื่อสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน (To bring research results into practice and entrepreneurship to improve the well-being of people)	3.2 ดำเนินการให้เกิดการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยต่อชุมชนและสังคม	3.2.3 โครงการพัฒนาโครงการวิจัยร่วมกับชุมชนเป้าหมาย - โครงการชุมชนต้นแบบ (รอบโรงพยาบาลจุฬาภรณ์) - โครงการชุมชนผู้สูงอายุ	- จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปประยุกต์ใช้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน (หน่วย: เรื่อง/ปี)	2	4	4	6	6
		3.2.4 โครงการจัดเวทีเสวนาผลงานวิจัยกับชุมชน เพื่อสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน - โครงการเผยแพร่ความรู้ด้านพิษวิทยาและสภาพสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและสิ่งแวดล้อม - โครงการคัดกรองมะเร็ง จังหวัดน่าน จังหวัดร้อยเอ็ด และจังหวัดปทุมธานี	- จำนวนครั้งของการจัดเวทีเสวนาผลงานวิจัยกับชุมชน เพื่อสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน (หน่วย: ครั้ง/ปี)	2	4	8	12	16

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ปี 60	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64
3. เพื่อให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรมและแพร่หลาย เพื่อสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน (To bring research results into practice and entrepreneurship to improve the well-being of people)	3.2 ดำเนินการให้เกิดการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยต่อชุมชนและสังคม	3.2.5 โครงการศึกษาความพึงพอใจและความเข้าใจของชุมชนที่มีส่วนร่วมกับโครงการวิจัย	- ความพึงพอใจของประชาชนที่มีส่วนร่วมในโครงการวิจัยเพื่อสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน(คะแนนเต็ม 100) (หน่วย: คะแนนเฉลี่ย/ปี)	80	85	90	95	100
	3.3 ส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยต่อระบบบริการสุขภาพหรือชั้นนำนโยบายสาธารณสุขของประเทศ	3.3.1 โครงการประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยในการพัฒนาระบบบริการสุขภาพหรือชั้นนำนโยบายสาธารณสุขของประเทศ	- จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยต่อการพัฒนาระบบบริการสุขภาพหรือชั้นนำนโยบายสาธารณสุขของประเทศ (หน่วย: เรื่อง/ปี)	1	2	3	4	5